

Curso Cómo gestionar un estudio de arquitectura

1 y 2 de octubre de 2025

Presentación:

En un contexto profesional cada vez más exigente gestionar un estudio de arquitectura —pequeño o grande— implica mucho más que proyectar. Este curso ofrece una visión práctica y estratégica: qué es y cómo crear una empresa o sociedad, qué tipos hay y quién debe ser socio, el plan económico y de marketing, el cálculo y la propuesta de honorarios según el tiempo invertido, la negociación, el encargo, el contrato, la facturación, el presupuesto anual y el seguro de responsabilidad civil, entre otros temas que nos ayudarán a trabajar de forma más eficiente, rentable y preparados para afrontar los retos del día a día profesional.

Objetivos:

Adquirir una serie de conocimientos básicos que nos ayudarán a mejorar nuestro día a día profesional y la gestión de nuestro estudio.

Destinatarios:

Profesionales del sector de la arquitectura, ingeniería y construcción.

Fechas:

1 y 2 de octubre de 2025.

Horario:

Miércoles y jueves de 15.30 a 20.00 h.

Duración:

8 horas (2 sesiones de 4 h + 30' de pausa).

Formato:

- Presencial: COAIB Demarcació Mallorca (C/ Portella, 14, Palma)
- Virtual: en directo / a la carta

Ponente:

Josep M. Gutiérrez Noguera

Arquitecto por la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) desde 1970. Socio fundador de RGA ARQUIECTES SLP (1982-2008). Tesorero del COAC (2006-2010). Socio fundador y tesorero de la Associació d'Arquitectes per l'Arquitectura (AxA) desde 2011. Socio fundador de O80ARQUITECTURA desde 2010.

 Programa:

1ª Jornada

miércoles, 1 de octubre de 2025 de 15.30 a 20.00 h

La situación del arquitecto en la actualidad

El estudio de arquitectura como empresa

- ¿Qué es una empresa?
- ¿Cómo montar una empresa?
 - Criterios empresariales
 - Filosofía empresarial
 - Qué es un *DAFO?
 - Cómo hacer un *DAFO?
 - Quién tiene que ser socio de la empresa?
 - Qué cobra un socio de la empresa?
 - Cómo montar una empresa o sociedad?
- Los acuerdos parasociales
- El consejo de administración. El CEO, el gerente.
- Plan económico de la empresa o sociedad
- Plan de marketing
- ¿Qué tipo de sociedad se tiene que montar?

El cálculo de honorarios

- Conceptos previos
 - La banalización de la profesión
 - Los arquitectos y el dinero
 - El arquitecto quiere ganar dinero
 - El arquitecto tiene que saber ganar dinero
 - Qué tiene que hacer el arquitecto para ganar dinero
- Nota previa

- Cómo calculamos los honorarios
- Cálculo de honorarios según las horas invertidas
- Fórmula fundamental
- Análisis
- Propuesta de honorarios
- La negociación
- Consecuencias de un encargo
- El contrato
- Incremento de honorarios
- La factura
 - La necesidad de facturar
 - Argucias para facturar a lo largo del proyecto
 - El seguimiento de la factura
- El control del proyecto
 - La necesidad de mantener el equipo previsto
 - La necesidad de apuntar las horas trabajadas
 - La planificación del proyecto
 - Control de plazos y económico de los colaboradores
- Conservación del cálculo de honorarios y planificación
- Cálculo de honorarios para la administración
- La figura del prescriptor

2ª Jornada (4 h)

jueves, 2 de octubre de 2025 de 15.30 a 20.00 h

El presupuesto

- El presupuesto anual (la carta de navegar de la empresa)
- Decisiones previas: costos directos o costos indirectos
- Previsión de ventas
- Previsión de gastos
- El coste hora promedio
- Horas potenciales
- Análisis del presupuesto
- Control del presupuesto. La cuenta de resultados.
- Advertencias
- Las inversiones. Las amortizaciones.
- Los beneficios
- La tesorería
- La póliza de crédito

La calidad del trabajo

- El control de calidad del trabajo (los certificados de calidad)
- La falta de calidad de los proyectos de los arquitectos
- La “hoja de datos iniciales” y “normativa aplicable”
- La “hoja de seguimiento”
- El control del replanteo

- La “hoja de presentados”
- La satisfacción del cliente

Otros temas importantes

- La jubilación
- El seguro de responsabilidad civil RC
- El seguro de enfermedad
- La fiscalidad

Organización:

Escola COAIB
Col·legi Oficial d'Arquitectes de les Illes Balears
Patrocinio de Asemas

