

## **Curso Cómo gestionar un estudio de arquitectura**

6 y 7 de junio de 2024

### **Presentación:**

A menudo a los arquitectos nos falta una visión empresarial y económica en nuestro ejercicio profesional.

Por eso en este curso veremos qué es y como se crea una empresa o sociedad, los diferentes tipos que hay y quién tiene que ser socio, el plan económico y de marketing, el cálculo y la propuesta de honorarios en relación al tiempo invertido, la negociación, el encargo, el contrato, la facturación, el presupuesto anual, tanto de costos directos como indirectos, y el seguro de responsabilidad civil, entre otras cuestiones.

### **Objetivos:**

El objetivo del curso es adquirir una serie de conocimientos básicos que nos ayudarán a mejorar nuestro día a día profesional y la gestión de nuestro estudio.

### **Ponente:**

Josep M. Gutiérrez Noguera

Arquitecto por la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) desde 1970. Socio fundador y tesorero de la Associació d'Arquitectes per l'Arquitectura (AxA) desde 2011. Socio fundador de O8OARQUITECTURA desde 2010.

### **Formato:**

Presencial: en la sede del COAIB Mallorca (carrer Portella, 14, Palma)

Virtual: videoconferencia en directo

A la carta: vídeo de la clase grabada

## **Programa:**

### **1ª Jornada**

**jueves, 6 de junio de 2024 de 15.30 a 20.00 h**

(Sesión de 4 horas + 30 minutos de pausa)

### **La situación del arquitecto en la actualidad**

#### **El estudio de arquitectura como empresa**

- ¿Qué es una empresa?
- ¿Cómo montar una empresa?
  - Criterios empresariales
  - Filosofía empresarial
  - Qué es un \*DAFO?
  - Cómo hacer un \*DAFO?
  - Quién tiene que ser socio de la empresa?
  - Qué cobra un socio de la empresa?
  - Cómo montar una empresa o sociedad?
- Los acuerdos parasociales
- El consejo de administración. El CEO, el gerente.
- Plan económico de la empresa o sociedad
- Plan de marketing
- ¿Qué tipo de sociedad se tiene que montar?

#### **El cálculo de honorarios**

- Conceptos previos
  - La banalización de la profesión
  - Los arquitectos y el dinero
  - El arquitecto quiere ganar dinero
  - El arquitecto tiene que saber ganar dinero
  - Qué tiene que hacer el arquitecto para ganar dinero

- Nota previa
- Cómo calculamos los honorarios
- Cálculo de honorarios según las horas invertidas
- Fórmula fundamental
- Análisis
- Propuesta de honorarios
- La negociación
- Consecuencias de un encargo
- El contrato
- Incremento de honorarios
- La factura
  - La necesidad de facturar
  - Argucias para facturar a lo largo del proyecto
  - El seguimiento de la factura
- El control del proyecto
  - La necesidad de mantener el equipo previsto
  - La necesidad de apuntar las horas trabajadas
  - La planificación del proyecto
  - Control de plazos y económico de los colaboradores
- Conservación del cálculo de honorarios y planificación
- Cálculo de honorarios para la administración
- La figura del prescriptor

## **2ª Jornada (4 h )**

**viernes, 7 de junio de 2024 de 9.30 a 14.00 h**

(Sesión de 4 horas + 30 minutos de pausa)

### **Previamente**

- Algunas cuestiones no tratadas en la jornada anterior y/o a remarcar
  - Los honorarios: mensaje de posicionamiento
  - La negociación: ¿qué pasa cuando no llegamos a un acuerdo?
  - El control sobre las hipótesis en el cálculo de honorarios
  - El prescriptor
  - El sueldo del socio - el prescriptor

### **El presupuesto**

- El presupuesto anual (la carta de navegar de la empresa)
- Decisiones previas: costos directos o costos indirectos
- Previsión de ventas
- Previsión de gastos
- El coste hora promedio
- Horas potenciales
- Análisis del presupuesto
- Control del presupuesto. La cuenta de resultados.
- Advertencias
- Las inversiones. Las amortizaciones.
- Los beneficios
- La tesorería
- La póliza de crédito

### **La calidad del trabajo**

- El control de calidad del trabajo (los certificados de calidad)
- La falta de calidad de los proyectos de los arquitectos
- La “hoja de datos iniciales” y “normativa aplicable”
- La “hoja de seguimiento”
- El control del replanteo
- La “hoja de presentados”
- La satisfacción del cliente

### **Otros temas importantes**

- La jubilación
- El seguro de responsabilidad civil RC
- El seguro de enfermedad
- La fiscalidad

### **Organización:**

Escola COAIB  
Col·legi Oficial d'Arquitectes de les Illes Balears  
Patrocinio de Asemas